

سياسة ترشيد النفقات

تم اعتمادها في اجتماع مجلس الإدارة رقم (٣١)

المنعقد في تاريخ ٢٠٢٥/٠١/١٩

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

www.almadina.com



جمعية
قيمتنا
للتنمية المجتمعية



www.qimana.com



سياسة ترشيد النفقات

سياسة ترشيد النفقات

سياسة ترشيد النفقات

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

سياسة ترشيد النفقات

١- وضع خطة مالية محكمة

• إعداد ميزانية سنوية تفصيلية :

- يجب أن تتضمن الميزانية تقديرًا دقيقًا للإيرادات المتوقعة، مثل التبرعات، التمويلات الحكومية، أو أي دعم آخر.
- تضم الميزانية جميع البنود، بما في ذلك الأجور، الإيجارات، اللوجستيات، والمستلزمات. على سبيل المثال :
 - بند رواتب الموظفين
 - تكاليف النشاطات مثل تنظيم الفعاليات
 - تكاليف البحوث والتدريب
 - نفقات السفر والإقامة للموظفين والمتطوعين

• تخصيص المبالغ :

- يجب أن يتم تخصيص المبالغ وفقًا للأولوية. قد تُخص نسبة معينة لكل برنامج أو مشروع يعتمد على أولويته ومدى تأثيره.

• مراجعة الميزانية شهريًا :

- إجراء مراجعات مالية شهرية لمقارنة النفقات الفعلية مع التقديرات، لتحديد أية تجاوزات أو فرص لتقليص التكاليف.
- إعداد تقرير شهري يعرض النفقات الفعلية مقابل التوقعات.

٢- مراجعة النفقات الشهرية

• رقابة النفقات اليومية :

- يتم إعداد تقرير شهري يتم تقديمه إلى إدارة الجمعية أو مجلس الإدارة لتحديد أية تجاوزات في النفقات.
- تطيل أي بند ينفق فيه أكثر من الميزانية المخصصة، مثل الفواتير الخاصة بالتوريد أو مصاريف السفر.

سياسة ترشيد النفقات

- تحديد حد أقصى للإنفاق :
 - يجب وضع سقف للإنفاق على الأنشطة المختلفة مثل التدريب، السفر، أو الخدمات الاستشارية. على سبيل المثال: لا ينبغي أن يتجاوز الإنفاق على السفر ٥٪ من الميزانية السنوية.

٣- التركيز على الشراكات والتعاون

- شراكات مع مؤسسات أخرى :
 - إقامة شراكات مع منظمات أخرى لتقليل التكلفة المشتركة في الفعاليات أو المشاريع. مثلاً، يمكن التعاون مع شركات تبرعت بمعدات أو خدمات بشكل مجاني أو مخفض.
- البحث عن فرص تمويلية :
 - التركيز على إيجاد منح تمويلية من الهيئات الحكومية أو المنظمات الدولية التي تدعم المشاريع الخيرية.
 - يمكن عقد شراكات مع شركات محلية لتوفير الدعم المالي أو التبرعات العينية.

٤- استخدام التكنولوجيا لتقليل التكاليف

- أدوات المحاسبة الرقمية :
 - استخدام برامج محاسبية متخصصة لإدارة التبرعات والمصاريف، لزيادة الكفاءة وتقليل الحاجة إلى موظفين إضافيين.
- العمل عن بُعد :
 - استخدام منصات الاجتماعات الإلكترونية مثل للتواصل بين الموظفين والمتطوعين، مما يقلل من تكاليف السفر والتجمعات.
 - استخدام الأدوات الرقمية لإدارة الحضور والمواعيد بدلاً من الأوراق والمستندات.

سياسة ترشيد النفقات

٥- تعزيز الشفافية والمساءلة

- تقارير مالية مفصلة :
 - إعداد تقارير مالية سنوية مع عرض مفصل عن الإيرادات والمصروفات، توضح كيف تم صرف الأموال.
 - يمكن نشر التقارير على الموقع الإلكتروني للجمعية أو إرسالها عبر البريد الإلكتروني للمتبرعين والمجتمع المحلي.
- مراجعات داخلية وخارجية :
- تعيين مدققين داخليين أو خارجيين لمراجعة الحسابات والأنشطة المالية بشكل دوري.
- الإعلان عن نتائج المراجعة للجمهور لزيادة الثقة.

٦- إدارة الأصول بفعالية

- صيانة المعدات :
 - إنشاء خطة صيانة دورية للأصول (مثل المركبات، المعدات التقنية، والأثاث) لتقليل الحاجة إلى الإصلاحات الطارئة التي قد تكون مكلفة.
- استخدام الأصول المتاحة بكفاءة :
 - إذا كانت هناك معدات غير مستخدمة، يمكن إعادة تخصيصها لبرامج أخرى أو التبرع بها إذا كانت لا تلزم الجمعية.

سياسة ترشيد النفقات

٧- التوعية المجتمعية والتمويل الذاتي:

- الفعاليات والأنشطة المدرة للدخل :
 - تنظيم فعاليات جمع تبرعات أو مهرجانات خيرية، ولكن مع وضع خطة للحد من النفقات عبر استخدام متطوعين وتقليل تكاليف الإعلانات.
- المشاركة المجتمعية :
 - تشجيع الأفراد على التبرع أو تقديم خدماتهم بدلاً من التوظيف المدفوع. على سبيل المثال، يمكن الحصول على خدمات تسويقية مجانية من متطوعين.

٨- تقييم الأداء والأنشطة

- تقييم مستمر للبرامج :
 - إجراء تقييمات سنوية أو نصف سنوية لمعرفة مدى فعالية البرامج. يمكن إيقاف الأنشطة غير الفعالة أو غير المجدية لتوفير التكاليف.
- تحليل العوائد على الاستثمار: (ROI)
 - تقييم العوائد المالية والاجتماعية لكل برنامج أو مشروع مقارنة بالتكلفة.

٩- الاستفادة من المتطوعين

- إشراك المتطوعين في المهام الإدارية :
 - استخدام المتطوعين في مجالات مثل التنسيق الإداري، التسويق، الكتابة، أو حتى المراجعة المالية.
 - تنظيم برامج تدريبية للمتطوعين حتى يتمكنوا من القيام بمهام تخصصية وتوفير التكاليف المرتبطة بتوظيف موظفين.

سياسة ترشيد النفقات

١٠- مراجعة عقود الموردين

- التفاوض للحصول على أفضل العروض :
 - عقد مزادات أو دعوات لتقديم عروض من الموردين للحصول على أفضل الأسعار.
 - ضمان أن جميع العقود مع الموردين تشمل التكاليف الإضافية المحتملة (مثل رسوم الشحن أو الضرائب).
- إعادة التفاوض على العقود :
 - في حال تراجع الطلب أو تغير الظروف الاقتصادية، يمكن إعادة التفاوض مع الموردين للحصول على خصومات أو شروط أفضل.

١١- تشجيع الإبداع في التوفير

- فتح قنوات لتقديم الأفكار :
 - دعوة الموظفين والمتطوعين لتقديم أفكار مبتكرة لترشيد النفقات.
- تنظيم ورش عمل حول التوفير المالي :
 - إجراء ورش عمل سنوية للموظفين والمتطوعين حول كيفية تقليل التكاليف وتطبيق ممارسات مالية أكثر كفاءة.



-  الاسكان الشمالى - شارع شريح بن النعمان
-  +966507066766
-  info@qeyamuna.org.sa
-  <https://www.qeyamuna.org>