

سياسة آليات الرقابة والإشراف على الجمعية وتقييمها

سياسة آليات الرقابة والإشراف على الجمعية وتقييمها

تم اعتمادها في محضر اجتماع الجمعية رقم (٣) الدورة الأولى

المنعقد يوم الأحد ١٥/١٠/١٤٤١هـ

سياسة آليات الرقابة والإشراف على الجمعية وتقييمها

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

سياسة آليات الرقابة والإشراف على الجمعية وتقييمها

مقدمة:

إن سياسة آليات الرقابة والإشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها التعزيز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والإجراءات لمنع مخاطر الفساد والاحتيايل، والعمل على تطوير العملية الإدارية.

النطاق:

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية.

البيان:

أولاً: الرقابة:

أ- بالتقارير الإدارية:

التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماداً كلياً في تقييم أداء الجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة، وتعد بصفة دورية وبانتظام، ويجب إعدادها بطريق جيدة وواضحة ومنها:

• **التقارير الدورية:** وتكون هذه من العاملين لمدراءهم بصفة: يومية، أسبوعية، أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع.

• **تقارير سير الأعمال الإدارية:** وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.

• **تقارير الفحص:** وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على التصرف السليم في توجيه القرارات.

سياسة آليات الرقابة والإشراف على الجمعية وتقييمها

• **تقارير قياس كفاءة العاملين:** وتعد بصفة دورية من قبل الرؤساء المباشرين لمرؤوسيهم، وتشتمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى التعاون مع فريق العمل، ... وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية.

• **المذكرات والرسائل المتبادلة:** وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لضمان سهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

ب- التقارير الخاصة:

- تقارير الملاحظة الشخصية.
- تقارير الإحصائيات والرسوم البيانية.
- مراجعة الموازنات التقديرية.
- متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.
- مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
- مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
- تقييم ومراجعة المشاريع.

ثانياً: المبادئ:

أ- مبدأ التكاملية:

تكامل الرقابة وأساليبها مع الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية للجمعية.

ب- مبدأ الوضوح والبساطة:

سهولة نظام الرقابة وبساطته، ليكون سهل الفهم من قبل العاملين والمنفذين، وليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.

سياسة آليات الرقابة والإشراف على الجمعية وتقييمها

ت-مبدأ سرعة كشف الانحرافات والإبلاغ عن الأخطاء:

يقوم نظام الرقابة في الجمعية بكشف الانحرافات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة تلك الانحرافات والأخطاء وتصحيحها.

ث-مبدأ الدقة:

إن دقة المعلومة ومصدرها مهم بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.

المسؤوليات:

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية، وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم، وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.

اعتماد أعضاء مجلس إدارة الجمعية:

سياسة آليات الرقابة والإشراف على الجمعية وتقييمها

تم اعتماد سياسة آليات الرقابة والإشراف على الجمعية وتقييمها في اجتماع مجلس الإدارة رقم (٣) في دورته الأولى ، بتاريخ : ١٥/١٠/١٤٤١هـ