



الخطة المالية الاستراتيجية لجمعية قيمنا لتنمية المجتمع بالمدينة المنورة

٢٠٢٠ م - ٢٠٢٤ م



رؤيتنا
جمعية رائدة في بناء القيم وتفعيلها

رسالتنا
نشر القيم واحياء معانيها لدى الفرد والأسرة والمجتمع عبر
برامج تفاعلية وشراكات مجتمعية

قيمتنا
الانتماء - التميز - التكامل - المبادرة - الرفق



أهدافنا:

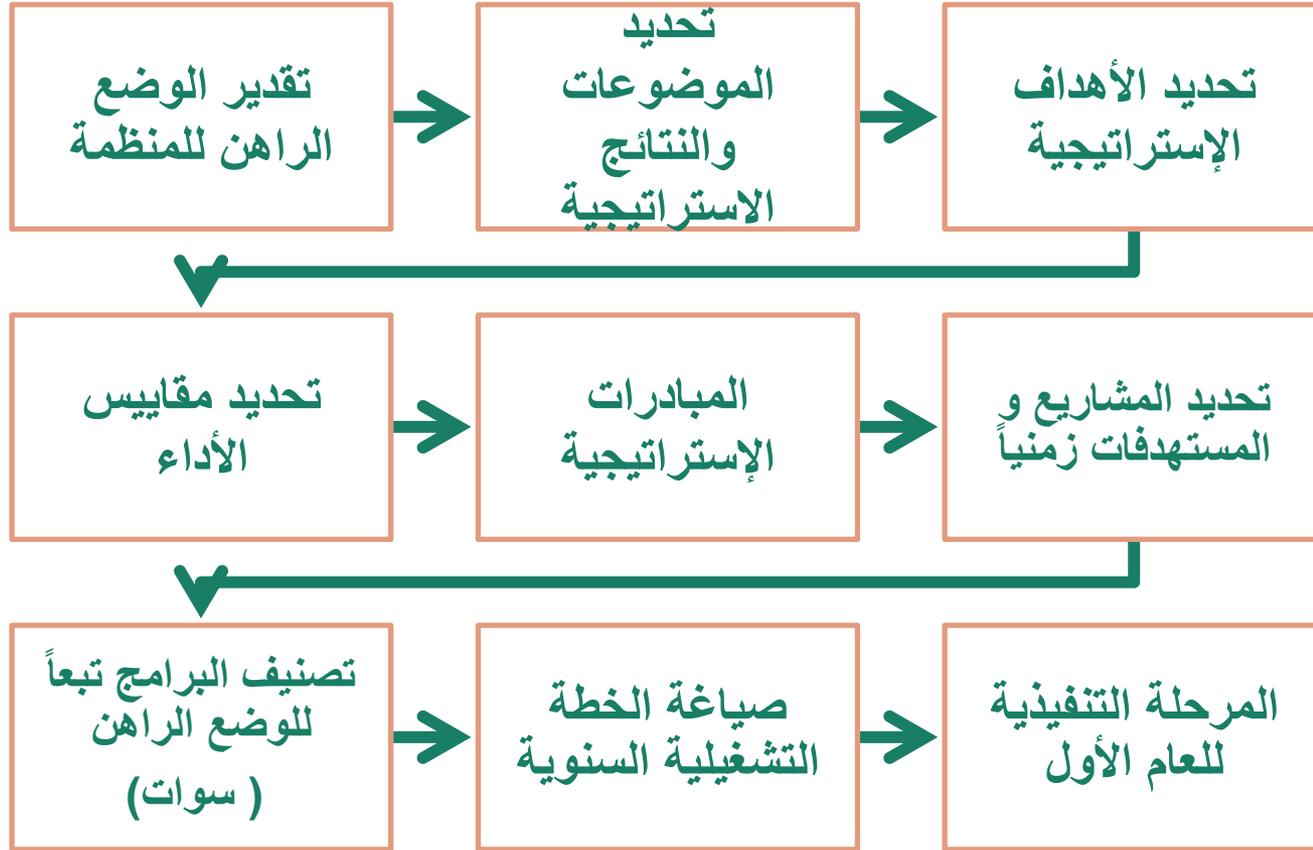


- 1- تعزيز القيم لدى الفرد ليكون مواطنا صالحا.
- 2- توعية الأسرة بأهمية القيم وممارستها للقيام بدورها الفعال في التربية.
- 3- نشر ثقافة تعزيز القيم لدى المجتمع.
- 4- تأهيل المعنيين بنشر القيم للقيام بدورهم في تحويل القيم من التنظير إلى التطبيق.
- 5- تحقيق التكامل في نشر القيم من خلال الشراكات الفاعلة.





مراحل التخطيط الاستراتيجي باستخدام بطاقة الأداء المتوازن



المستهدفات بنهاية عام					مسؤولية التنفيذ	نوع التمويل	مصدر التمويل	المنظور
٢٠٢٤م	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م				
٣	٢	١	١	٠	لجنة تنمية الموارد والاستثمار	المشاريع الاستثمارية المالية	داخليا	مصادر التمويل
مليون	٧٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	الجمعية العمومية ومجلس الادارة المسؤول المالي- المدير التنفيذي	زيادة أعداد العضوات (العاملة - الشرفية - الضخيرة-المنتسبة - الطالبة)		
٢٥٠٠٠	١٥٠٠٠	١٢٠٠٠	٧٠٠٠	٥٠٠٠	البرامج والانشطة	التركيز على زيادة الابراد من البرامج والمشاريع		
٨٠٠٠	٦٠٠٠	٦٠٠٠	٣٠٠٠	٢٠٠٠	البرامج والانشطة	تنسيق برامج تدريبية لمنسوبي الجمعية يعود رعيها للجمعية		
٢مليون	مليون	مليون	مليون	الحصول على الأرض	مجلس الإدارة	تأمين أوقاف للجمعية		
٨	٦	٥	٣	١	المديرة التنفيذية والمسؤول المالي	عرض وثيقة البرامج للمانحين		
٦	٤	٣	٣	٢	المديرة التنفيذية والمسؤول المالي	استقطاب رجال الاعمال لتقديم دعم مالي للجمعية		
٢	٢	١	١	٠	المديرة التنفيذية	المشاركة في المسابقات والجوائز		
٧	٧	٧	٥	٢	المديرة التنفيذية ومؤسسة متخصصة	عدد الحملات التسويقية المرافقة لمشاريع القيم وجودة تسويقها		





إدارة وتحليل المخاطر

إدارة المخاطر:

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

المخاطر التي قد تواجه الجمعية:

الخطر في الجمعية يكمن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم إمكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات أهداف الجمعية.

وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط ادناه:

1. عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع وإعداد ميزانية وارتباطات لها.
2. عدم اكتمال الشواغر الوظيفية لفريق العمل
3. الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية.
4. الاستغناء عن بعض الموظفين لقلّة الموارد.





إدارة وتحليل المخاطر

ألية عمل إدارة المخاطر بالجمعية:

- ١ - رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- ٢ - تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- ٣ - التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
- ٤ - مناقشة المخاطر بين المدير التنفيذي ومجلس الادارة لبحث الحالات ووضع الحلول المناسبة لها .
- ٥ - رفع تقارير دورية من الادارة التنفيذية لـ لمجلس الادارة للحد من هذه المخاطر.



قيمنا نهج حياة

